

Kommissarischer Schulleiter seit Schuljahr 25/26

Ich heiße **Keno Schulz** und habe seit dem Schuljahr 2015/16 als Didaktischer Leiter an der Gesamtschule Windeck gearbeitet. Geprägt durch diese Zeit, stehe ich neuen didaktischen und pädagogischen Ideen aufgeschlossen gegenüber. In der Art wie ich Unterricht und Schulalltag denke, bestimmt der Mensch mit dem ich in Kontakt trete mein Handeln. Dabei begleitet mich eine positive und lösungsorientierte Grundhaltung, die ich zeitgleich von meinen Gesprächspartnern einfordere.



Als kommissarischer Schulleiter ist es mir ein besonderes Anliegen, unsere Schule als lebendigen Zukunftsort zu gestalten. Meine Arbeit wird dabei von den Prinzipien **Bottom-Up**, **Transparenz** und **Partizipation** geleitet.

Gemeinsam mit Schüler:innen, Erziehungsberechtigten und meinem Kollegium möchte ich Prozesse so gestalten, dass jede Stimme gehört wird und wir unsere Schule im Sinne einer weltoffenen, vertrauensvollen und zukunftsorientierten Gemeinschaft weiterentwickeln.

Meine Aufgabenfelder in unserem Schulleben

1. Pädagogische Leitung

- Entwicklung und Umsetzung des Schulprogramms sowie der pädagogischen Leitlinien
- Förderung der Unterrichtsqualität und Sicherstellung des Bildungs- und Erziehungsauftrags
- Unterstützung und Beratung der Lehrkräfte bei pädagogischen und didaktischen Fragestellungen
- Organisation von Fort- und Weiterbildungen

2. Personalführung und Personalentwicklung

- Dienstaufsicht über Lehrkräfte und weiteres schulisches Personal
- Führen von Mitarbeitergesprächen, Konfliktmanagement, Gesundheitsförderung (z. B. BEM)
- Einsatzplanung und Stundenverteilung (inkl. Deputatsberechnung)
- Förderung einer kooperativen, teamorientierten Schulkultur

3. Organisation und Schulmanagement

- Erstellung von Stunden- und Vertretungsplänen
- Planung und Durchführung von Konferenzen und schulischen Veranstaltungen
- Verwaltung der Ressourcen (Räume, Materialien, Finanzen)
- Sicherstellung der Aufsichtspflicht und Organisation von Aufsichtsplänen

4. Kooperation und Kommunikation

- Enge Zusammenarbeit mit Eltern, Schülervertretung und Kollegium
- Pflege der Zusammenarbeit mit dem Schulträger, Bezirksregierung und außerschulischen Partnern
- Förderung der Transparenz und Partizipation in schulischen Entscheidungsprozessen
- Öffentlichkeitsarbeit und Repräsentation der Schule nach außen

5. Qualitätsentwicklung und Evaluation

- Steuerung von Schulentwicklungsprozessen
- Durchführung von Evaluationen und Analyse von Lern- und Prüfungsergebnissen
- Umsetzung und Begleitung von Innovationen (z. B. Digitalisierung, Deeper Learning)
- Sicherstellung der Einhaltung von Rechts- und Verwaltungsvorschriften

6. Rechtliche Verantwortung

- Verantwortung für die Rechtssicherheit in schulischen Verfahren
- Umsetzung von Vorgaben aus Schulgesetz, BASS, APO-GOST und Dienstrecht
- Sicherstellung von Kinderschutz, Arbeitsschutz und Datenschutz
- Krisenmanagement (z. B. Notfälle, Konflikte, Schutzkonzepte)